

中国施工企业管理协会文件

中施企协字〔2026〕30号

关于开展 2026 年度工程建设企业 信用管理咨询工作的通知

各关联协会、有关单位：

为深入贯彻落实党和国家关于健全社会信用体系建设的决策部署，进一步提高工程建设企业信用建设和防范化解信用风险的能力，推动工程建设行业高质量发展。中国施工企业管理协会信用评价工作委员会决定继续开展工程建设企业信用管理咨询工作。现将有关事项通知如下：

一、咨询内容

工程建设企业信用管理咨询依据《工程建设企业信用管理咨询实施意见（2026年修订）》组织开展，咨询内容包括企业信用管理咨询和建设工程项目信用风险咨询。

二、咨询形式

咨询服务形式分为线上咨询和现场咨询，线上咨询依托“建设工程项目信用风险管控咨询服务平台”（<http://fxzx.cacem.com.cn>）进行，现场咨询委派专家组对企业进行定制化咨询指导。

三、咨询程序

建设工程项目信用风险问答咨询，企业可自愿登录“建设工程项目信用风险管控咨询服务平台”进行互动。项目风险评估和企业信用管理咨询需要企业填写《工程建设企业信用管理咨询服务申请表》（见附件2），向**推荐单位**（见附件3）提出书面申请后，由信用委办公室根据需求提供咨询服务。

四、相关要求

信用管理咨询工作全年开展。各单位要认真梳理咨询需求，准确填写并报送《申请表》，咨询服务按照市场化原则开展。

五、联系方式

联系人：王平、黄招杰、经琦

电话：010-63253451、63253463、63253426

地址：北京市海淀区北小马厂6号华天大厦副楼四层

- 附件：1. 工程建设企业信用管理咨询实施意见（2026年修订）
2. 工程建设企业信用管理咨询服务申请表
3. 工程建设企业信用管理咨询推荐单位名单

(此页无正文)



中国施工企业管理协会

2026年4月24日

工程建设企业信用管理咨询实施意见

(2026 年修订)

为深入贯彻落实中共中央办公厅、国务院办公厅《关于健全社会信用体系的意见》，加强工程建设企业信用建设，防范化解工程建设领域信用风险，推动行业高质量发展，现提出以下实施意见。

一、总体要求

(一) 指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，完整准确全面贯彻新发展理念，坚持统筹发展和安全，健全与高水平社会主义市场经济体制相适应的社会信用体系，加强企业信用建设和信用风险管控，推动工程建设行业高质量发展。

(二) 基本原则

坚持企业自愿参与原则，坚持服务为本原则，坚持市场化原则，坚持客观公正和保密性原则。

(三) 工作目标

在推进中国式现代化建设进程中，加大信用服务力度，结合现代人工智能技术，帮助企业提高信用管理水平、信用风险管控能力、企业市场竞争力，推动行业高质量发展。

二、组织管理

中国施工企业管理协会信用评价工作委员会（简称“信用委”）负责组织开展工程建设企业信用管理咨询活动，规范咨询过程和行为。信用委办公室负责信用管理咨询的日常工作。

工程建设各行业协会或省级、地市级协会负责协调本行业或地区的信用管理咨询工作，协助咨询工作进行。

咨询专家从信用委专家委员会中精选并组建，负责咨询的专业化服务。

三、咨询内容、模式及方法

工程建设企业信用管理咨询包括企业信用管理咨询和建设工程项目信用风险咨询。

（一）企业信用管理咨询

依据《工程建设企业信用管理咨询内容清单》（详见附录），结合企业需求和实际情况，采用专家咨询方式，从专家委员会中精选、组建专家团队，配合使用“建设工程项目信用风险管控咨询服务平台”，对企业进行定制化咨询指导。

（二）建设工程项目信用风险咨询

依托“建设工程项目信用风险管控咨询服务平台”，采用人机结合的方式展开咨询，项目管理个人或团队可以通过登录平台进行提问或上传项目在立项、招投标、设计、施工、验收交付、运维等阶段的数据或有关材料，通过人工智能技术手段，实现智能问答、风险预警，并结合专家意见进行风险评估。

四、咨询程序

建设工程项目信用风险问答咨询，企业可自愿登录“建设工程项目信用风险管控咨询服务平台”进行互动。项目风险评估和企业信用管理咨询需要企业向推荐单位提出申请，由信用委办公室根据具体需求提供咨询服务。

五、保障措施

（一）加强组织协调。工程建设企业信用管理咨询工作由中国施工企业管理协会信用委组织，各省级（行业）协会、地市级协会协助开展，信用委专家委员会提供咨询服务。

（二）加大技术支持。“建设工程项目信用风险管控咨询服务平台”负责保障建设项目信用风险咨询活动；“工程建设企业信用管理咨询系统”负责保障企业信用管理咨询工作。

（三）强化监督保障。信用委对信用管理咨询服务实施全面指导和监督。

（四）积极配合咨询。有关单位要提供真实、全面、准确的资料，积极配合咨询工作。提供咨询的任何一方，要确保信息安全，认真完成咨询服务，确保咨询方案的落实和咨询目标的实现。

附录：工程建设企业信用管理咨询内容清单

附录

工程建设企业信用管理咨询内容清单

主要方面	重点内容	具体项目
法人治理	管控模式	厘清管理跨度与层级职能定位、管控架构、权责边界等
	治理结构	明晰党委会、“三会一层”职责权限，健全企业管理体系，优化治理结构
	决策程序	健全决策制度，规范决策程序，提升决策水平和效率
	股东权益	产权模式，健全公司治理的制度基础，保障利益相关者的权利
战略发展	资源梳理	梳理公司业务和产业资源，分析内外部环境，整合确定战略目标等
	战略规划制定	企业战略规划，业务发展规划，职能保障规划以及战略部署和预测等
	战略落地	总体战略和职能战略、业务发展规划及阶段性目标指标的分解落实，协同推进绩效管理、改革创新与动态战略评估调整等
	战略纠偏	对战略方向、目标体系、战略执行等内容及时纠偏
	风险管控	完善风险管理体系和控制流程等
人力资源管理	人力资源规划	人力资源状况分析，人力资源开发，人力资源规划与战略规划的匹配度
	人才招聘与培养	人才招聘、培训、培养，用工管理，梯队建设，人力资本价值增值等
	薪酬管理	薪酬管理体系，薪酬福利策略，薪酬福利竞争力等
	绩效管理	绩效规划和指标体系设计，绩效评估与考核等。 绩效考核方法（MBO/KPI/BSC/PIV）
	劳动关系管理	劳动关系管理及风险规避和管控等

主要方面	重点内容	具体项目
市场营销	经营机制	经营体系，经营模式，产业布局，市场布局等
	市场开发管理	市场营销体系，营销项目的策划、实施、激励与收尾、客户管理 CRM 等
	经营管理	成本与定额管理，内部经济责任制（承包经营责任制）管理，经营指标考核体系建设和运行管理等
财务管理	管理体系	财务管理体系建设，全面预算管理，业财一体化管理，内部控制，财务信息管理，财务队伍管理等
	会计核算	会计核算公司成本的真实性，企业使用的会计政策准确性，企业财务信息准确性，项目成本管理等
	资金管理	企业资金的使用效率，资金审批管理，应收账款管理，资金回收情况，融资情况等
	税务筹划	增值税业务的全流程管理，纳税管理和税务筹划，税收优惠政策的运用，研发费用加计扣除，高新企业资格认定配合等
	财务决算	财务决算是否经过第三方审计，决算程序规范性，收入成本的真实性及往来事项的准确性，资产账实相符等
	财务监督	财务监督的内容、保障措施，财务监督的有效实施，财务检查的开展情况
设备管理	管理体系	设备管理体系建设，设备、大中型起重机械安装、维保、拆除管理
	组织实施	设备进场前的审核，设备安装及使用前的验收，设备使用中的技术、安全、环保管理，设备定期维保，设备退场等

主要方面	重点内容	具体项目
技术管理	管理体系	技术管理架构和体系建设, 技术管理制度
	管理实践	施工组织设计和施工方案管理, 工程技术交底, 危险性较大的分部分项工程技术管理, 测量和试验管理, 图纸和工程洽商管理, 工程创优管理, 工法管理, 分包和分供方技术管理, 技术资料管理, 竣工图编制管理等
科技创新管理	管理体系	科技创新规划与计划, 科技创新管理体系和激励机制等
	成果管理	科技创新成果收集、归纳、整理、申报和应用管理等
项目管理	管理体系	施工管理模式, 项目管理架构和职能分配, 项目管理制度和管理流程
	重点管控	过程控制和风险管控的重点, 总包企业的项目管理的重点, 项目技术质量安全管理, 项目成本与效益管理等
质量管理	管理体系	质量管理架构, 质量管理制度以及 ISO9000 认证等
	重点管控	质量策划和质量目标管理, 质量监督与质量控制, 质量创优与激励, 客户满意度调查等
安全生产管理	管理体系	安全生产管理架构, 管理机构, 管理制度, 及 ISO45001 认证等
	重点管控	危险源辨识及重大事故隐患清单, 安全生产教育培训制度及实施, 安全生产投入台账, 大中型起重设备及特种作业人员管理, 分包和分供方安全生产管理, 安全生产检查制度, 应急预案, 生产安全事故调查和责任追究制度, 安全标准化建设及安全文明标准化工地创建等

主要方面	重点内容	具体项目
环保管理	管理体系	环保管理架构，环境管理体系建设及ISO14000 认证
	组织落实	环保管理目标与创奖激励，执行环保问题追究制度，绿色示范、建造类工程创建等

附件 2

工程建设企业信用管理咨询服务申请表

申请单位：_____（盖章）

一、联系人信息			
姓 名		职 务	
手 机		邮 箱	
通信地址			
二、企业简介			
（包括公司基本情况、经营情况、项目情况、自身优势劣势分析及上年度信用情况等）			
三、咨询需求			
（根据《工程建设企业信用管理咨询内容清单》或项目风险的有关内容，填写存在的问题和具体需求）			
四、推荐意见			
推荐单位（盖章）			
年 月 日			

附件 3

工程建设企业信用管理咨询推荐单位名称

序号	推荐单位名称
1	安徽省建筑业协会
2	北京市建筑业联合会
3	重庆市建筑业协会
4	福建省建筑业协会
5	甘肃省建筑业联合会
6	广东省建筑业协会
7	广东省市政行业协会
8	广西建筑业联合会
9	广西投资项目建设管理协会
10	广州市建筑业联合会
11	贵州省建筑业协会
12	海南省建筑业协会
13	河北省建筑业协会
14	河南省工程建设协会
15	黑龙江省建筑业协会
16	湖北省建筑业协会
17	湖南省建筑业协会
18	吉林省建筑业协会
19	江苏省建筑行业协会
20	江西省建筑业协会

序号	推荐单位名称
21	辽宁省建筑业协会
22	内蒙古自治区建筑业协会
23	宁夏建筑业联合会
24	青海省建筑业协会
25	山东省建筑业协会
26	山西省建筑业协会
27	陕西省建筑业协会
28	上海市建筑施工行业协会
29	上海市市政公路工程行业协会
30	四川省建筑业协会
31	天津市建筑业协会
32	天津市市政公路行业协会
33	西藏自治区建筑业协会
34	新疆维吾尔自治区建筑业协会
35	云南省建筑业协会
36	浙江省建筑业行业协会
37	浙江省工程建设质量管理协会
38	中国安装协会
39	中国电力建设企业协会
40	中国航天科工集团有限公司
41	中国化工建设企业协会
42	中国机械工业建设集团有限公司
43	中国建材工程建设协会

序号	推荐单位名称
44	中国建筑股份有限公司
45	中国建筑业协会核工业建设分会
46	中国建筑业协会石化建设分会
47	中国建筑装饰协会
48	中国交通建设股份有限公司
49	中国林业工程建设协会
50	中国煤炭建设协会
51	中国人民解放军工程建设协会
52	中国石油工程建设协会
53	中国疏浚协会
54	中国水利企业协会
55	中国水运建设行业协会
56	中国铁建股份有限公司
57	中国中铁股份有限公司
58	中国铁路通信信号集团公司工程建设协会
59	中国通信企业协会通信工程建设分会
60	中国新兴集团有限责任公司
61	中国冶金建设协会
62	中国有色金属建设协会